

10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios

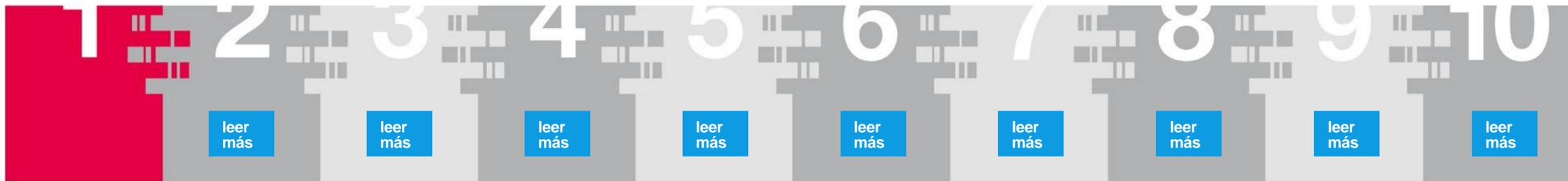
1 Colabora con tu equipo leer más	2 Proporciona una buena aportación leer más	3 Simplifica el proceso de preparación del trabajo leer más	4 Separa las fases del proceso leer más	5 Crea un buen flujo leer más
6 Limpia el lugar de trabajo leer más	7 Proporciona visibilidad leer más	8 Mejora la ergonomía leer más	9 Deshazte de las impresoras leer más	10 Deshazte del inventario leer más

Menos errores, producción más flexible, plazos de entrega más cortos y menores costes. ¿Qué se necesita para lograr todo eso? Cada taller es diferente. No existe un plan para el proceso de producción perfecto, y todo depende de los clientes, los productos, el método de trabajo y la estrategia de tu empresa. Sin embargo, hay varias cosas en las que debe pensar todo jefe de taller del sector de la fabricación de armarios. Presentamos 10 consejos prácticos a tener en cuenta para la optimización de tu proceso de producción.

10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios



Colabora con tu equipo

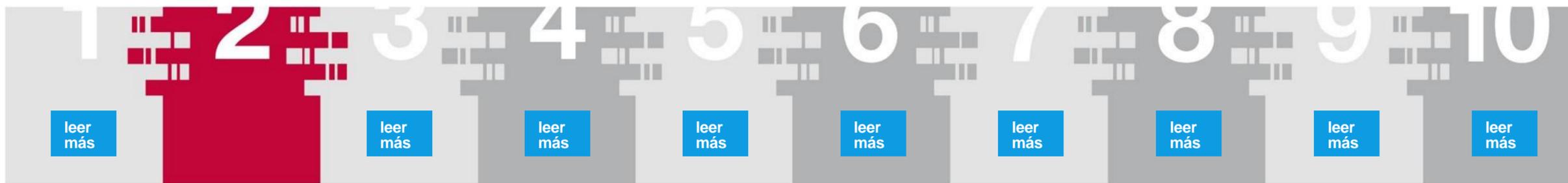
El cambio conducirá a la mejora únicamente si cuentas con el apoyo de todo el equipo. Puedes conseguirlo implicando a la plantilla desde el principio. Anima a todos a plantearse posibles mejoras, o mejor aún, a asumirlas.



10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios



Proporciona una buena aportación

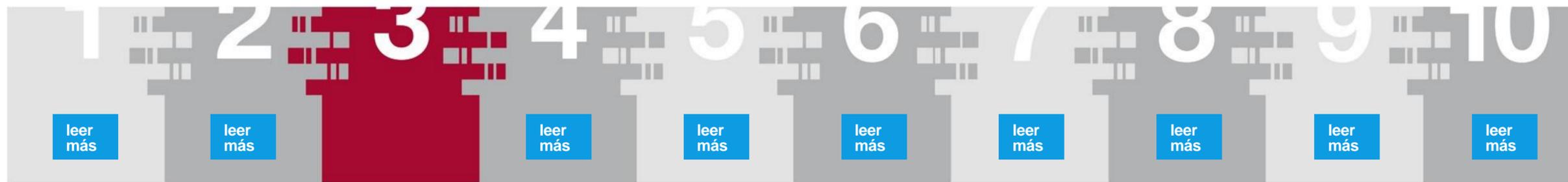
Tanto si fabricas armarios para clientes externos como para tu departamento interno de ingeniería, un proceso óptimo depende de los planos y la información adecuados. Siéntate en la mesa y comunica a los ingenieros lo que necesita tu equipo, como un buen plano en 3D y listas de cableado. Esto también beneficia al cliente. Al trabajar mejor con la ingeniería, podemos lograr plazos de entrega más cortos, a menor coste y con menos errores.



10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios



Simplifica el proceso de preparación del trabajo

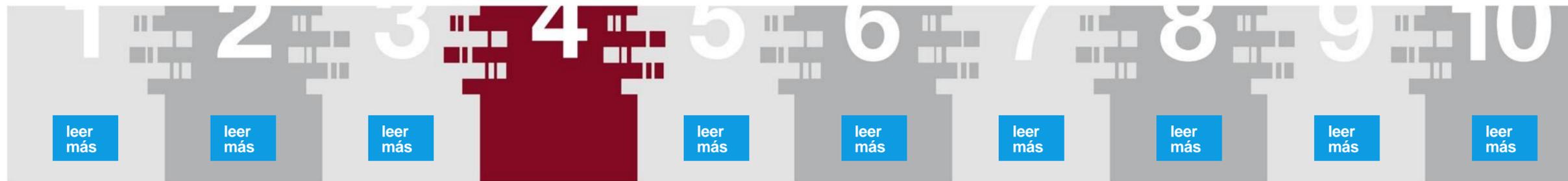
La preparación del trabajo significa preparación, no el trabajo en sí. En otras palabras: la preparación del trabajo es la planificación de los proyectos. Otras actividades, como el pedido de piezas, deben encomendarse a otra instancia, por ejemplo, al departamento de logística.



10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios



Separa las fases del proceso

Al fabricar un armario, es habitual seguir varios pasos, como la logística, el procesamiento mecánico, el montaje de piezas y el cableado. Sin embargo, en muchos talleres, estos pasos suelen ser realizados por el mismo empleado en el mismo lugar. Para mejorar el proceso, es aconsejable separar cada paso en su propio espacio de trabajo designado.

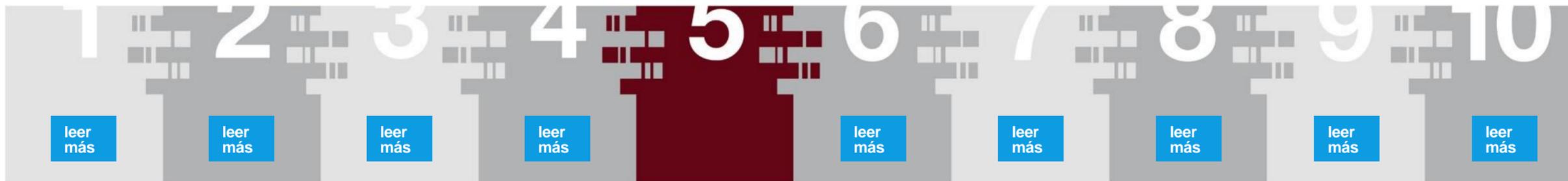
Este enfoque ofrece varios beneficios, como la posibilidad de utilizar los conocimientos del empleado para una tarea específica, lo que facilita el proceso de planificación y administración, reduce la cantidad de inventario necesario y disminuye los costes logísticos. Además, separar las fases permite una mejor estandarización y automatización del proceso, haciéndolo más flexible y adaptable a las necesidades cambiantes de la empresa. Finalmente, este enfoque conduce a costes más bajos y transparentes, lo que permite a las empresas mantenerse competitivas y prosperar a largo plazo.



10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios



Crea un buen flujo

El siguiente paso es organizar el espacio de producción según las fases del proceso de producción. Un buen «flujo» es crucial. Distribuye los diferentes pasos del proceso en el taller de tal manera que el producto se pueda mover a lo largo de cada paso.

Con un buen flujo, el proceso determina la disposición del taller, lo que te permite trabajar con el menor movimiento innecesario posible: Entrada en logística -> Procesamiento mecánico -> Piezas de infraestructura -> Componentes -> Cableado -> Pruebas -> Disminución de clientes -> Salida de logística -> Posventa.



10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios



Limpia el lugar de trabajo

Al final de la jornada laboral, la limpieza del espacio de trabajo es un aspecto crucial para optimizar la eficiencia en el mismo. Para lograrlo, es importante asegurarse de que en cada fase solo se dispone de las herramientas, los materiales y la información esenciales.

La siguiente lista puede servir de guía útil para lograr este objetivo:

El primer paso es clasificar y eliminar cualquier elemento que no sea imprescindible para el proceso de trabajo. A esto le sigue la disposición de las herramientas y materiales necesarios de una manera ordenada y accesible.

El siguiente paso es limpiar el espacio de trabajo a fondo, retirando todo lo que pueda entorpecer el proceso de trabajo. Estandarizar el proceso implica crear una rutina de limpieza consistente y repetible que garantice que el espacio de trabajo esté siempre limpio y organizado.

Por último, optimizar el proceso implica incorporar la rutina de limpieza al proceso de trabajo general, asegurándote de que se convierte en una parte natural y automática de la rutina diaria. Al seguir estos pasos, las empresas pueden tener la garantía que sus espacios de trabajo estarán siempre limpios, organizados y optimizados para lograr una máxima eficiencia.

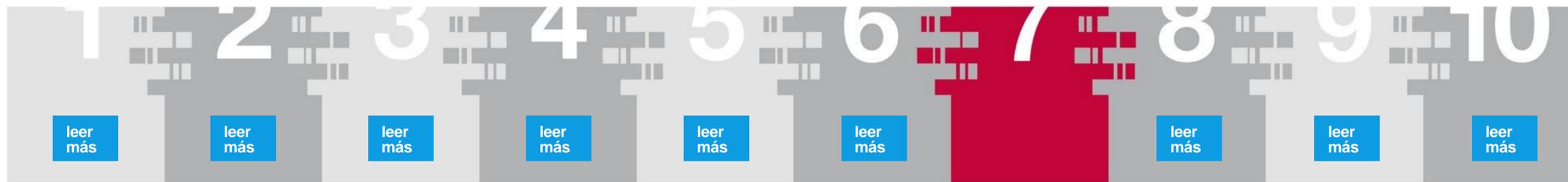
En otras palabras, elimina todo lo que no necesitas, dale a cada cosa un lugar fijo y haz todo esto con procedimientos fijos y regularidad.



10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios



Proporciona visibilidad

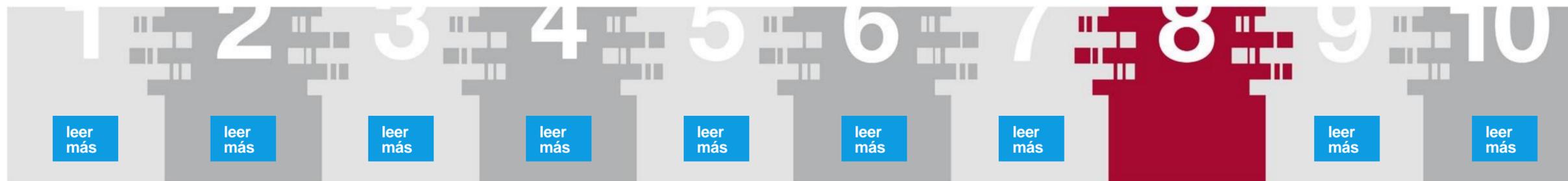
¿Dónde se encuentra cada producto en el taller? El quién, qué, dónde y cuándo de cada producto debe estar claro para todos. Esto se puede conseguir, por ejemplo, con un gran cartel de estado en el taller.



10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios



Mejora la ergonomía

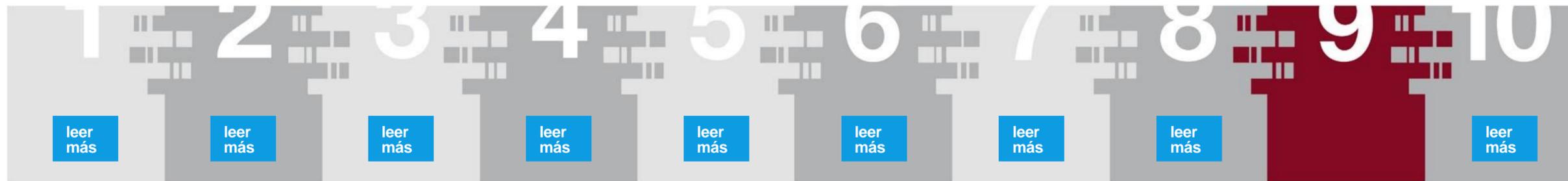
El diseño funcional del taller también tiene una desventaja: los productos se mueven con más frecuencia. Por tanto, el transporte en el taller requiere una atención adicional. Un principio importante es que eliminemos en la medida de lo posible el trabajo pesado. Esto es, no más de 23 kg y no con frecuencia. No olvides que los compañeros que se ayudan mutuamente con la grúa no están trabajando: hay mejores soluciones para mover armarios pesados.



10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios



Deshazte de las impresoras

Al automatizar las operaciones mecánicas, puedes llevar la flexibilidad y la velocidad a un nivel superior. Las máquinas CNC avanzadas solo ofrecen lo que necesitan si todo el flujo de información, desde la ingeniería hasta la entrega y el servicio, es digital. Así que puedes deshacerte de las impresoras.

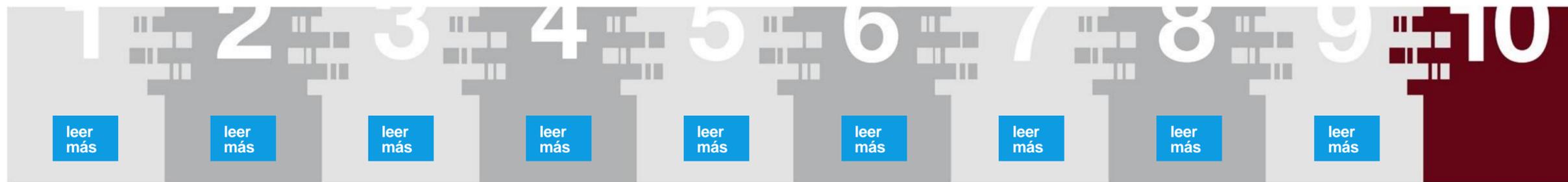
Esto significa que el diseño del armario 3D también debe ser digital. Esto a su vez requiere una mayor coherencia de los distintos productos o proyectos. Si tu departamento trabaja para varios clientes externos, esto puede significar que acuerdes una estandarización para cada cliente. También puedes plantearte subcontratar las operaciones mecánicas al proveedor de tus armarios.



10

formas

de optimizar tu proceso de fabricación de armarios



Deshazte del inventario

Si la producción es más fácil de planificar, también sabrás exactamente qué piezas son necesarias y cuándo. Esto implica que puedes coordinarte con los proveedores para entregar los productos justo cuando se necesitan. Se acabó el inventario: a partir de ahora, los artículos solo se entregarán cuando se necesiten.



EPLAN

efficient engineering.

- Process Consulting
- Engineering Software
- Implementation
- Global Support

INICIO

haz clic
aquí

EPLAN Software SA
P.I. Can Roqueta. C/ Mas Baiona, 40
08202 - Sabadell - Barcelona
Teléfono: 93 522 57 67
Correo: info@eplan.es · www.eplan.es

PROCESS CONSULTING

ENGINEERING SOFTWARE

IMPLEMENTATION

GLOBAL SUPPORT



FRIEDHELM LOH GROUP